



Jornada Lares

Pergamino, 11 de Junio 2014

Diego Sánchez Granel
dsgranel@managro.com.ar

VISIÓN

*“Una excelente alternativa de **Inversión** en Agronegocios, mediante el **management de redes de confianza...**
con capacidad de **generar** nuevas opciones y gran capacidad de **adaptación en un mundo cambiando.**”*

Nuestros valores que queremos cultivar

- Responsabilidad
- Honestidad
- Sustentabilidad
- Esfuerzo
- Talento
- Excelencia
- Confianza
- Amabilidad

Nuestro Sistema

Campos
Tecnología
Contratistas
Proveedores

Inversionistas

Alianzas
Estratégicas
Empresas del
Sector

Management

MAN | AGRO

*Know How
Work*

Producción de *Commodities*
de Alta Rentabilidad.



Performance histórico

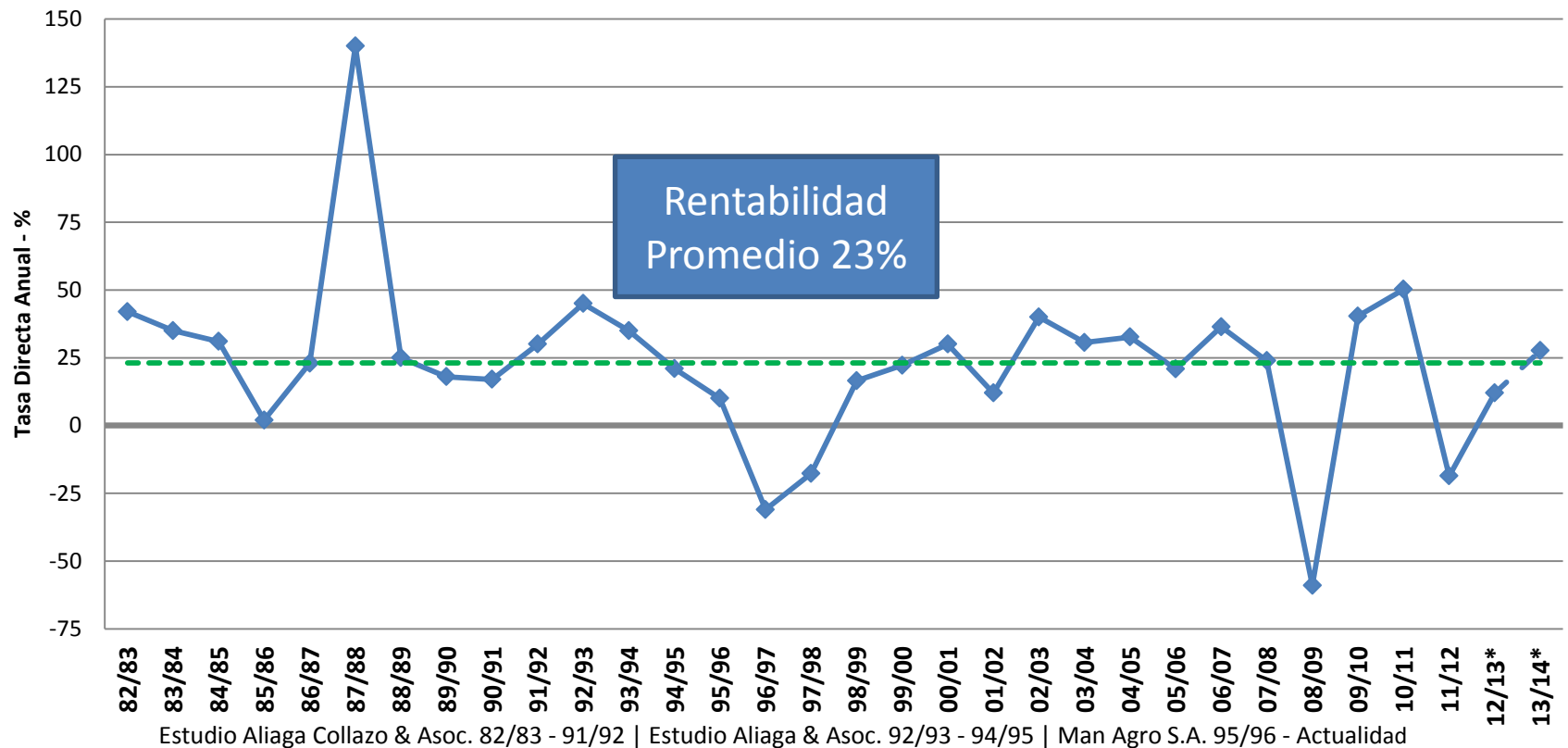
Rentabilidad anual promedio
en dólares



Performance histórico

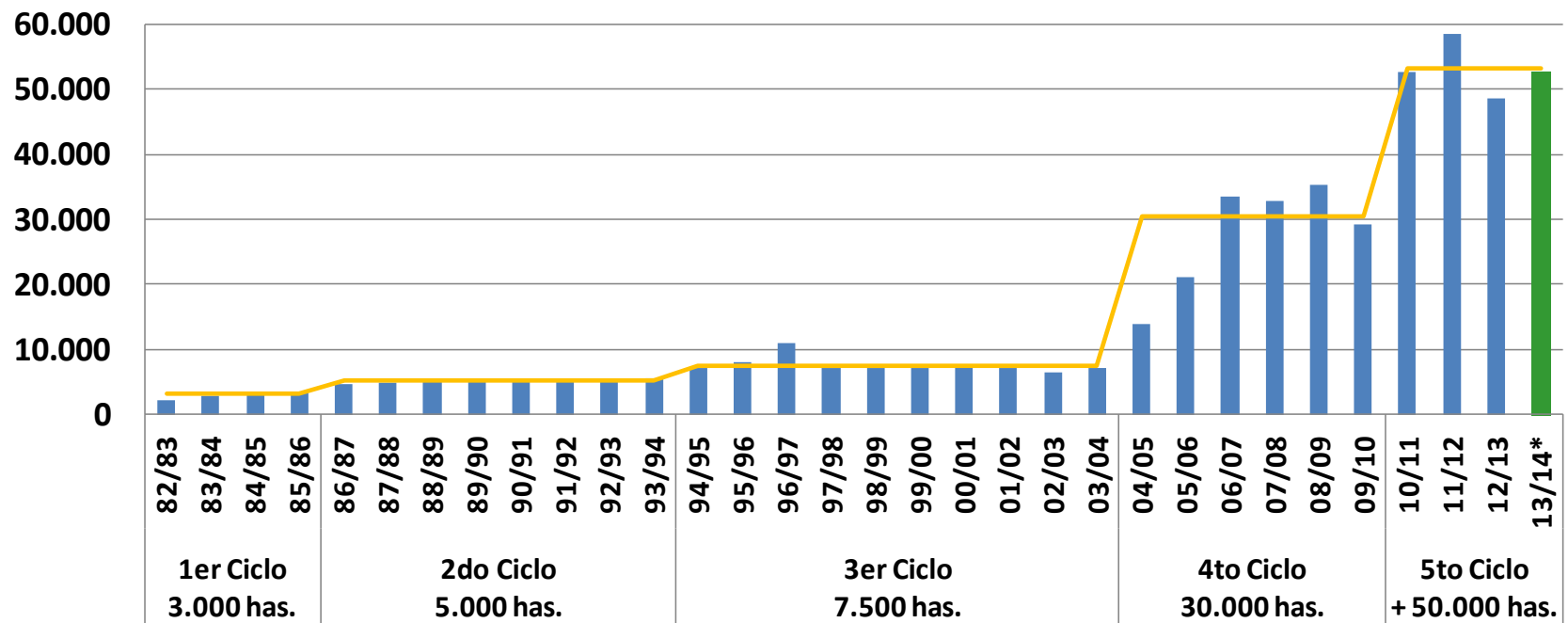
Historia de Rentabilidad anual en dólares

Tasa Directa en u\$s - últimos 30 años



Performance histórico

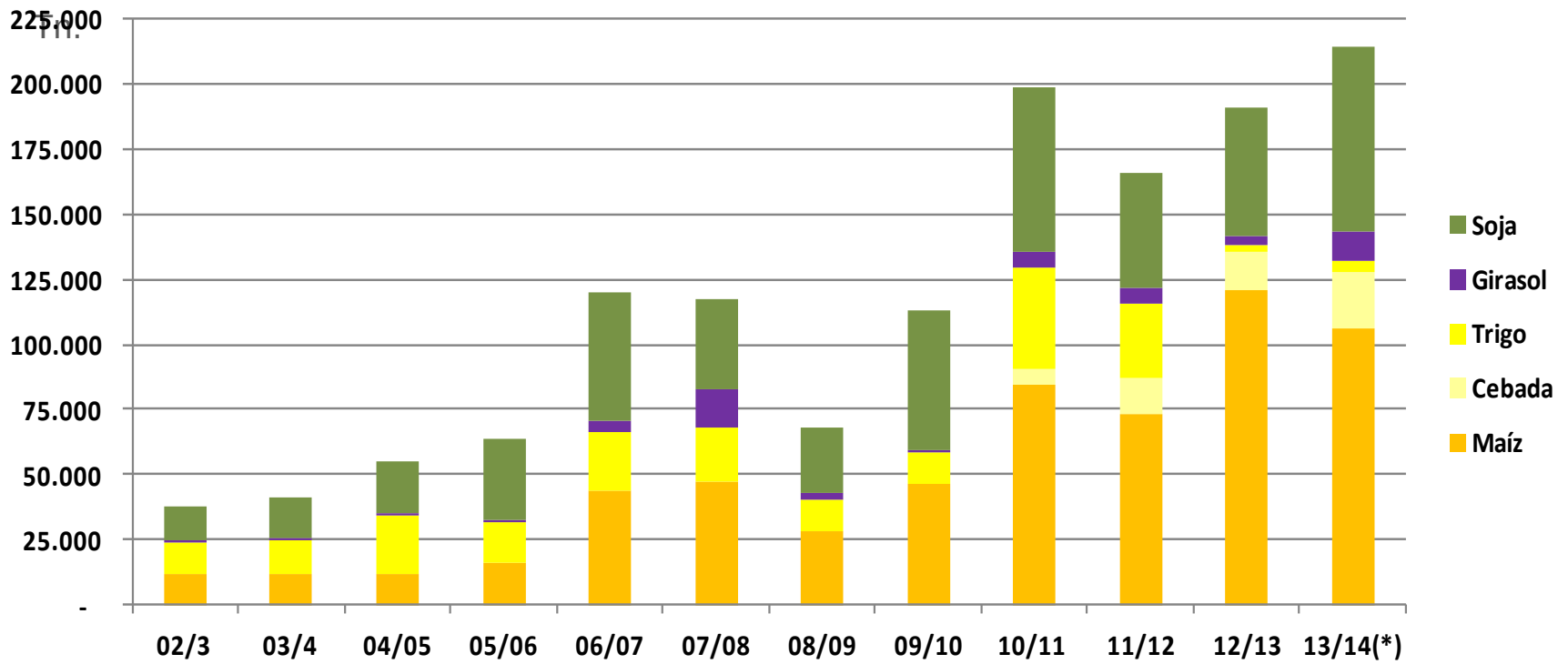
Man Agro cuenta con 5 ciclos de crecimiento y consolidación. Actualmente nos encontramos transitando el quinto ciclo, en la etapa de consolidación, con más de 50.000 hectáreas a sembrar



Estudio Aliaga Collazo & Asoc. 82/83 - 91/92 | Estudio Aliaga & Asoc. 92/93 - 94/95 | Man Agro S.A. 95/96 - Actualidad

Performance histórico

Volúmenes producidos en toneladas
Últimas 12 Campañas



Rotación Histórica Cultivos



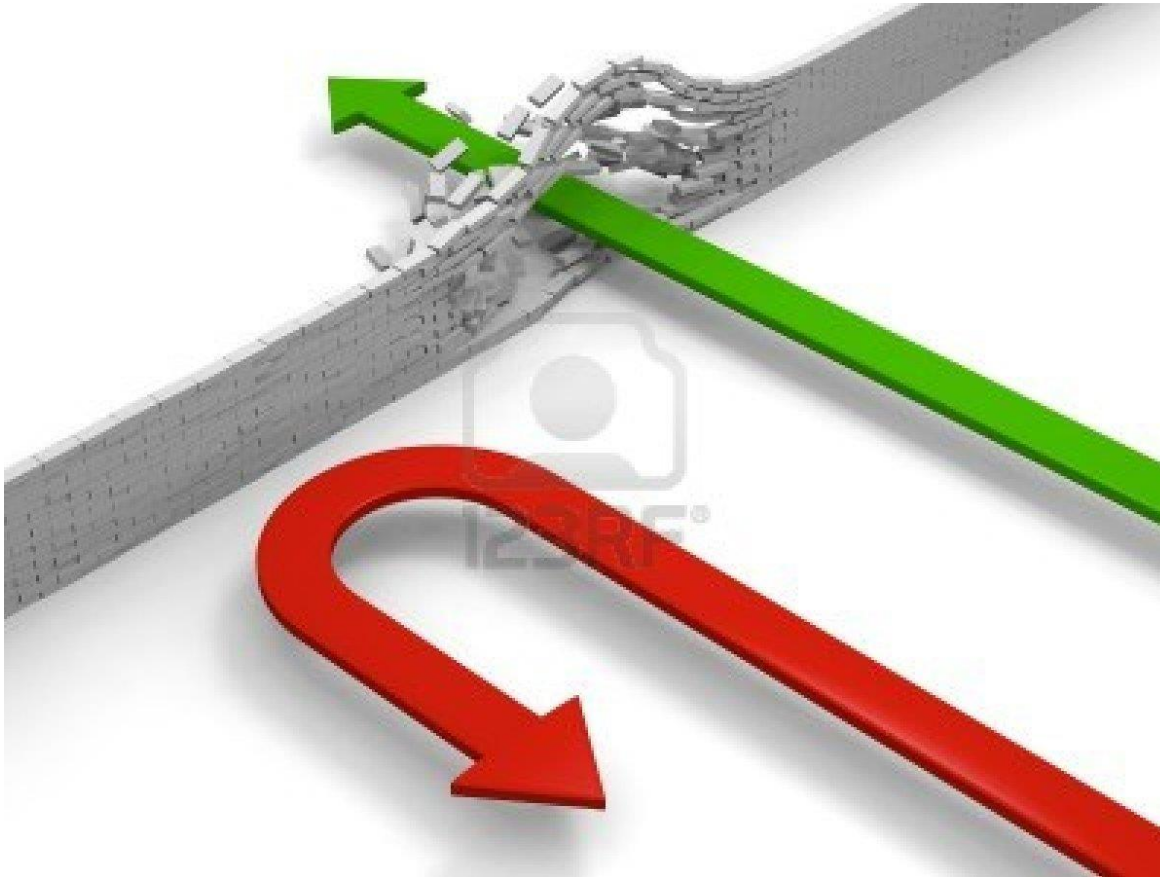
(*) Estimado



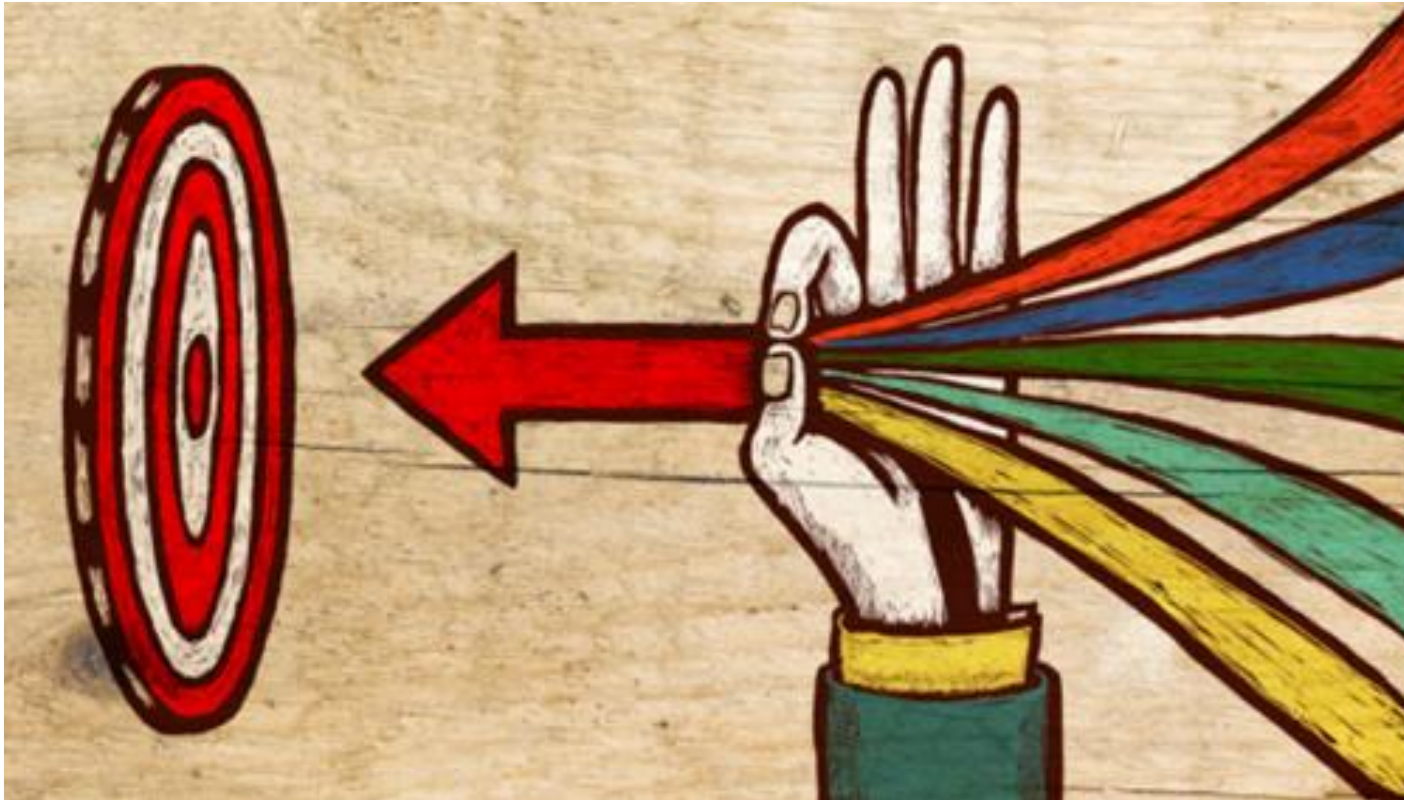
COMO ES NUESTRA MIRADA HOY Y FUTURO



SENTIDO

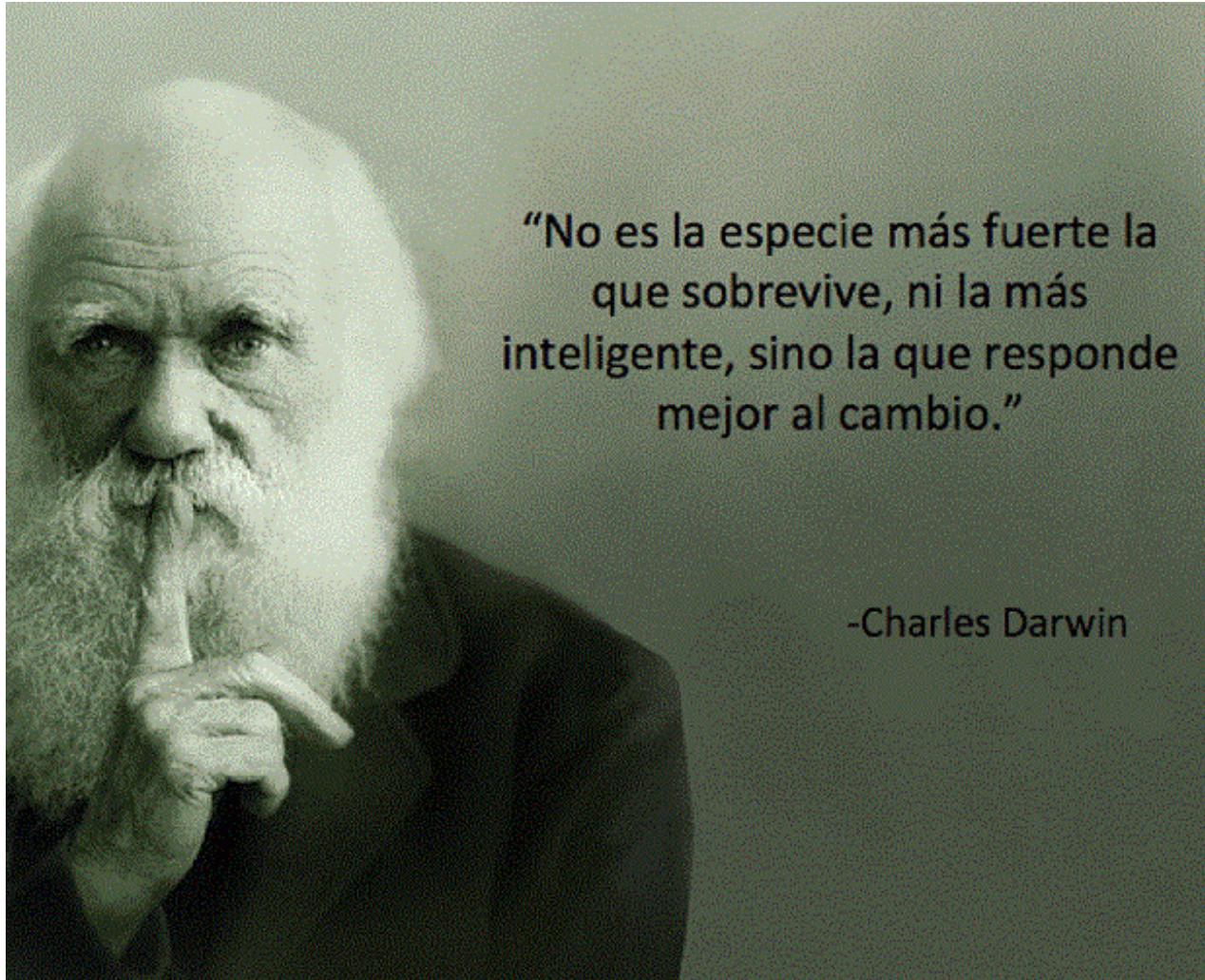


FOCO



Adaptación

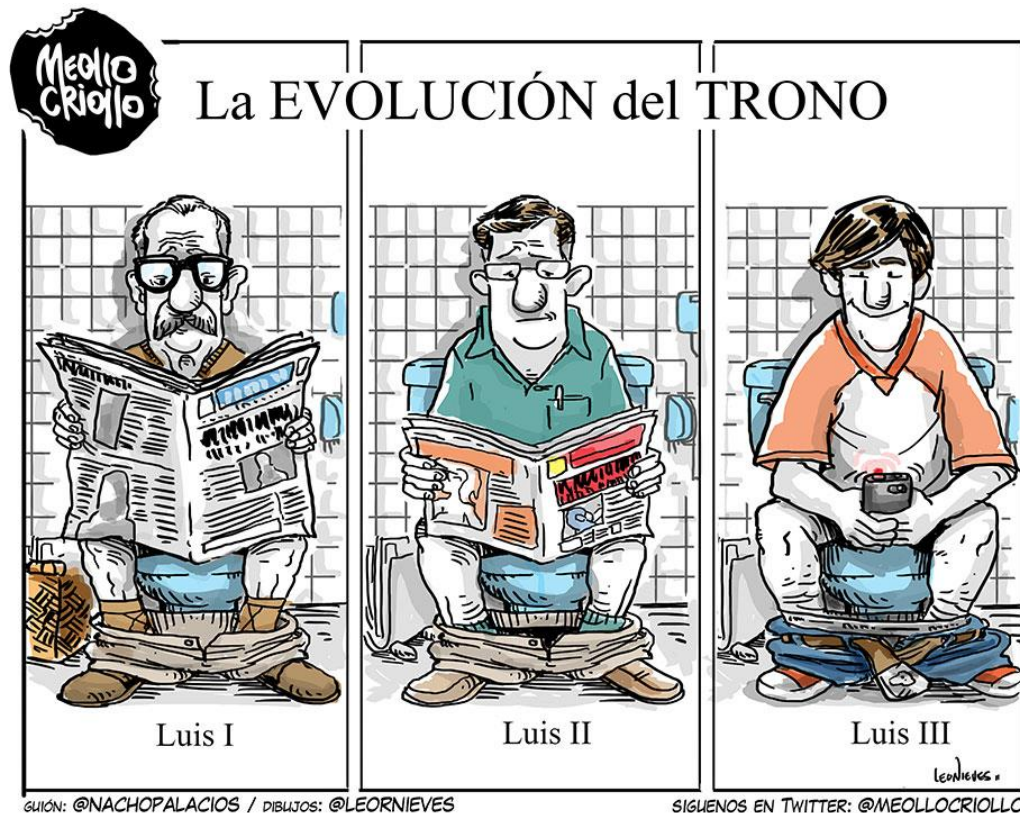




“No es la especie más fuerte la que sobrevive, ni la más inteligente, sino la que responde mejor al cambio.”

-Charles Darwin

CAPACIDAD DE APRENDIZAJE Y EVOLUCION



EQUIPO COMPETITIVO

- Personas que puedan demostrar su talento en este equipo.
- Confianza interna
- Comunicación

Fin de una modelo. La Era de la Agricultura “Industrializada”.



Vuelve el modelo artesanal?



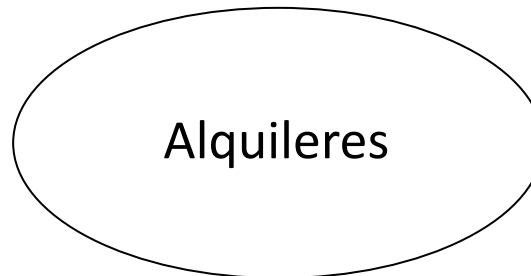
7000 años...Justo a nosotros se nos acaba la agricultura



Nuestro Negocio Agrícola hasta hoy

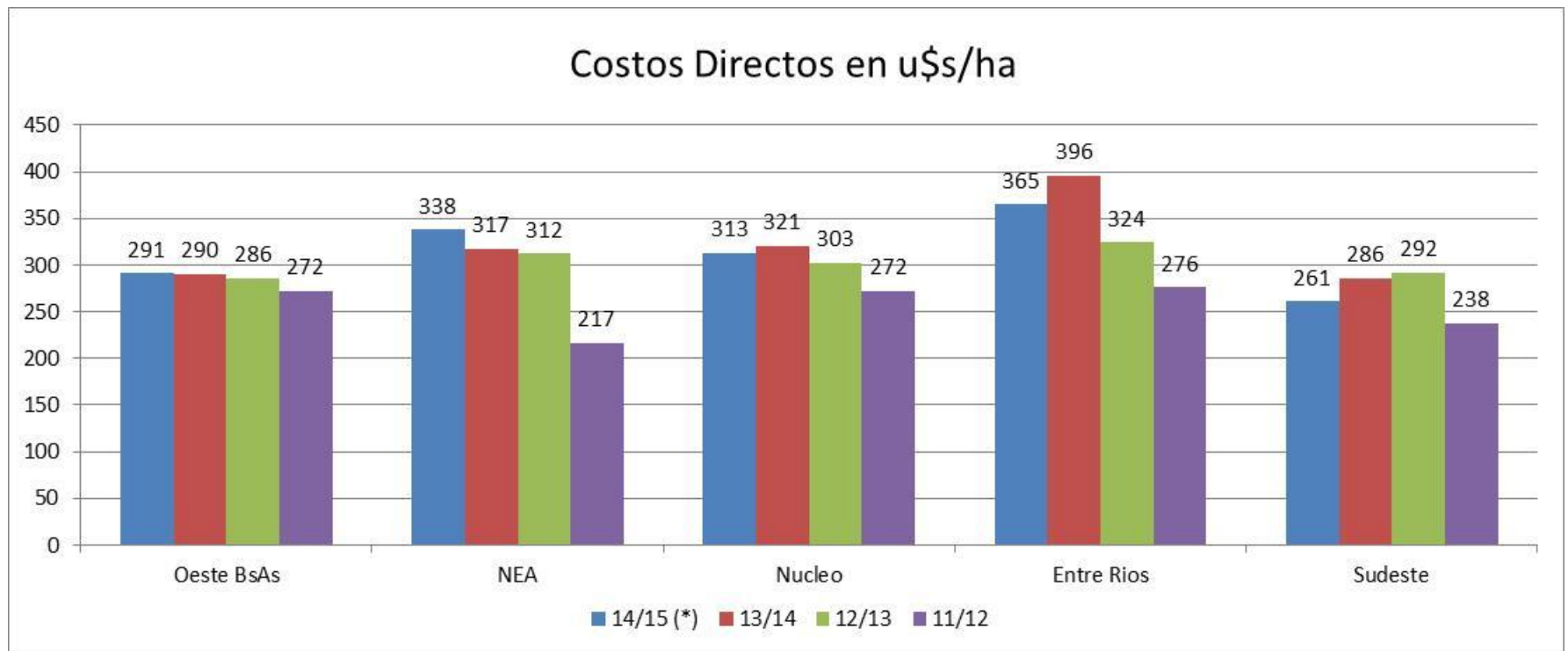
$$\frac{\text{Precio} \times \text{Rinde} - \text{Costos}}{\text{Capital}}$$

Rinde ✓
Costos ✓
Precio
K₁
Capacidad
Empresarial



Comercialización
K₂

Costos Directos por Zona Soja 1era



(*) Estimado

Problemas de Malezas Resistentes

- Controles 70-85%.
- Encarecimiento.
- Complejización de sistema de producción.
- Salir del sistema de producción “fábrica” y volver a la Materia Gris en el lote.
- Atentado contra la escala.
- Profesionalización de los procesos.
- Pérdida de agregado de valor total.

ESTRATEGICO

- Profesionalización de la dirección
- Excelencia (eficacia + eficiencia)
- Foco
- Escala suficiente
- Asociaciones
- > gente y equipos de trabajo.
- Derramar conocimiento

2014-15

- Reforzar equipos de trabajo.
- Aprovechar la oportunidad para stockear “talento”.
- Desafío: El equipo de producción.
- Desafío: Financiero.

ORGANIZACIONAL

- Profesionalización
- Estrategia, táctica y operativo
- Organigrama y roles
- Comunicación activa
- Capacitación (skill)

COMERCIAL

- Concentración de proveedores para mayor poder de compra.
- Alianzas estratégicas con otros actores de la cadena.
- Vender Bien, no solamente buen precio (gestión de costos logística)
- Estructura acorde.
- Lograr buenas alquileres (acordes de riesgo y tasas) No es igual a más barato.

PRODUCTIVO

- Re-diseñar la estrategia productiva Trigo (x cebada), Soja (atrasar período crítico, densidades), Maíz (Densidad, mayor tecnología en Híbridos, fertilización base, mayor superficie)
- Bajar riesgo resignando potencial. FOCO Rendimiento rentable.
- Eficiencia en logística y precios de insumos.
- Alojarnos de zonas peri-urbanas.
- Zonalmente: Staff Coordinador zonal, Adm local, Gerentes de campo y ayudante de campo.

“Hacer negocios en Argentina es como saltar a la soga, hay que saber cuando entrar y cuando salir, pero mientras estas adentro siempre saltando”

Fernando Oris de Roa (Presidente de AVEX)



“La renta dependerá de la HABILIDAD ESPECIFICA de cada empresa, más que del negocio en sí”

Teo Zorraquin.



Muchas Gracias



Pergamino

Ruta 8 km 219,9 Sur, Pergamino,
Bs. As. - Argentina.
Tel.: 02477 - 430026



Buenos Aires

Av. Ortiz de Ocampo 3302, torre 1,
CABA - Argentina.
Tel.: 011 - 48012713

MAN | AGRO
AGRICULTURAL INVESTMENTS | INVERSIONES EN AGRICULTURA

www.managro.com.ar